



การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลปากอ่ำ
อำเภอแม่ลาว จังหวัดเชียงราย



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลปากอ่ำ

เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑) กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความคิดเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

อาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑) ข้อ ๒๙ (๓) จึงประกาศ รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลปากอ่ำ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ให้ประชาชนในเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลปากอ่ำได้รับทราบ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๓ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๓

สุทัศน์ ศรีจันทร์

(นายสุทัศน์ ศรีจันทร์

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลปากอ่ำ

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
- บทนำ	๑
- ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๑
- วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๑
- ขั้นตอนของการติดตามและประเมินผล	๒
- กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	๓
- ระเบียบ/วิธีการในการติดตามและประเมินผล	๕
- ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๖
ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล	๗
- การติดตามและประเมินผล	๘

ส่วนที่ ๑

บทนำ

บทนำ

แผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะมีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย ยุทธศาสตร์ และแนวทางในการพัฒนาท้องถิ่น รวมทั้งการกำหนดโครงการ/กิจกรรม ตัวชี้วัดความสำเร็จของการพัฒนา ในระยะยาวอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงเป็นบทบาทและหน้าที่ที่สำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนท้องถิ่นให้เกิดการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ตามอำนาจหน้าที่ ที่กฎหมายกำหนด ซึ่งตาม มาตรา ๖๙/๑ แห่งพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ บัญญัติไว้ว่า “การปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน โดยใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และให้คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล การจัดทำงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจสอบ การประเมินผล การปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับว่าด้วยการนั้น และหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด” แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่ง ที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผน ให้สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทาง การพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนของแผนพัฒนา โครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในอนาคต พร้อมการปรับปรุงและเร่งรัดดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกรับรู้เพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผล ซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

๑. เพื่อให้การติดตามการประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สุขต่อประชาชน และสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี
๒. เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้
๓. เพื่อรู้ถึงความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลปาก่อคำ และสามารถแก้ไขปัญหาได้ถูกต้องตรงประเด็น
๔. เพื่อใช้เป็นแนวทางให้ผู้บริหารท้องถิ่นในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑ แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑) ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
๒. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
๓. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
๔. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
๕. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

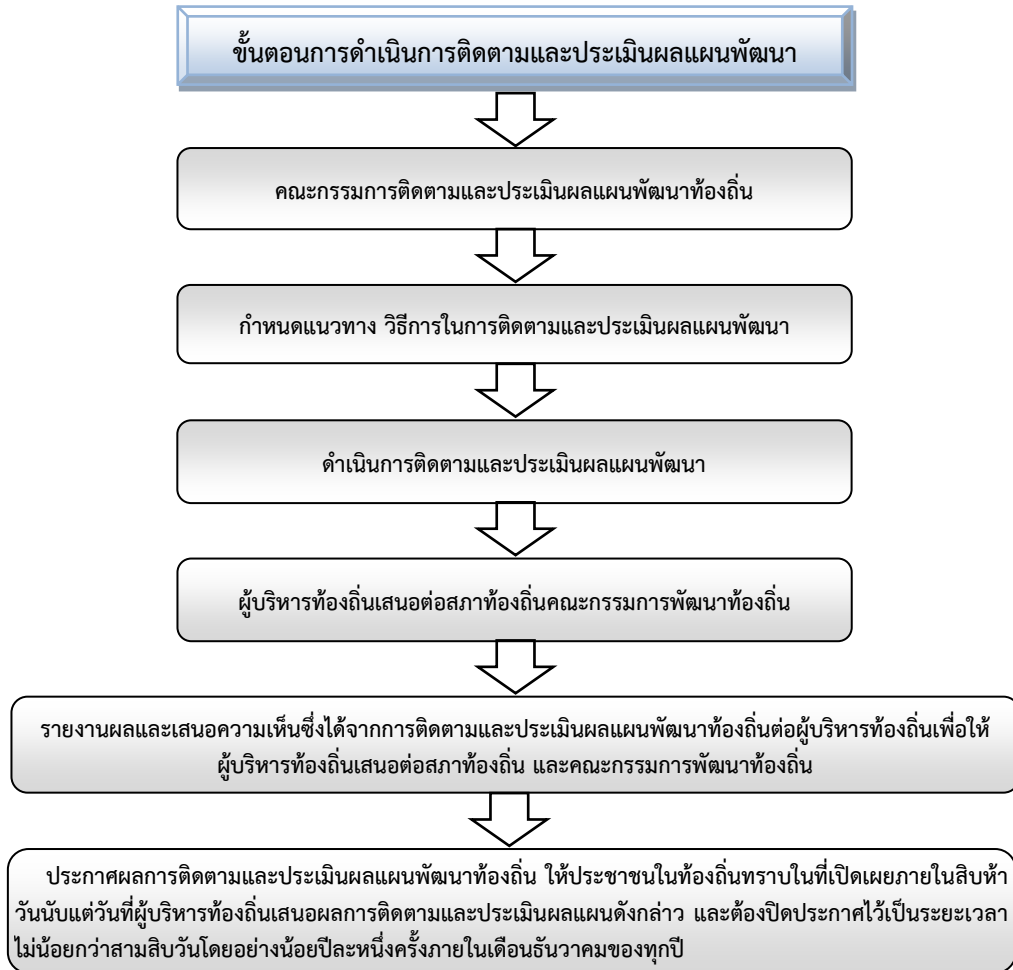
โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑) ข้อ ๒๙ (๓)

ขั้นตอนที่ ๕ ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลแผนดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑) ข้อ ๓๐ (๕)



กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลปากอ่า ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลปากอ่า โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ ของ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑ กรอบเวลา (time & timeframe) การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

๒ ความสอดคล้อง (relevance) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช. ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาดังกรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

๓ ความพอเพียง การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชน ในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

๔ ความก้าวหน้า พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

- ๔.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ๔.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำและสาธารณสุข
- ๔.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
- ๔.๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข การกีฬา และยาเสพติด
- ๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม
- ๔.๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
- ๔.๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๔.๘ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารและการจัดการ

๕ ประสิทธิภาพ ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

๖ ประสิทธิภาพ ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

๗ ผลลัพธ์และผลผลิต ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

๘ การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระทบ เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชน และสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระทบ การดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสมถูกต้องหรือไม่

ระเบียบ/วิธีการในการติดตามและประเมินผล

วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนด ระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๑. ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เมืองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

๑.๑ ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบ แผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

๑.๒ ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล

๑.๓ หารระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตาม รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๑.๔ เครื่องมือ ได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูล เชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับ จาก แผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อ ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวชี้วัดของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

๑.๕ กรรมวิธี ได้แก่ เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับ ยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้อง กับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่าง ๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศ บัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สิน ต่าง ๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่ม ผลประโยชน์ต่าง ๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่

๒. วิธีในการติดตามและประเมินผล

๒.๑ การออกแบบการติดตามและประเมินผล ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไข ปัญหา

๒.๒ วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการเก็บข้อมูล จากแผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียน ทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๑. ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีประสิทธิภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร

๒. เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะช่วยให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓. ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยเพียงใด การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๔. ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๕. ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับชัดเจน เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖. ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗. ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ

๘. การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙. การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผล

๑. วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลปากอ่า

“ทำงานแบบมีส่วนร่วม ประชาชนเป็นสุข ชุมชนเข้มแข็ง ยึดถือวิถีชีวิตตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง”

๒. พันธกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลปากอ่า

๒.๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค การคมนาคมขนส่งและการบริการสาธารณะของตำบลให้สอดคล้องกับการพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมในการลงทุนและการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๒.๒ พัฒนาด้านแหล่งน้ำให้เพียงพอต่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร

๒.๓ พัฒนาด้านการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ และตามอัธยาศัยแก่เด็ก เยาวชน และประชาชนให้มีความรู้ การศึกษาอย่างทั่วถึง

๒.๔ ส่งเสริม/สนับสนุน การอนุรักษ์และสืบสาน เผยแพร่ ขนบธรรมเนียมประเพณีศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น และภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้คงอยู่สืบไป

๒.๕ ส่งเสริมสนับสนุนการกีฬาและ นันทนาการ เพื่อให้เกิดการพัฒนาด้านร่างกาย จิตใจ

๒.๖ ส่งเสริมสนับสนุนระบบการเกษตรปลอดสารพิษ เกษตรอินทรีย์ เพิ่มผลผลิต เพิ่มมูลค่าของสินค้าทางการเกษตรตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง

๒.๗ ส่งเสริมและสนับสนุนอาชีพ การแปรรูปผลิตภัณฑ์ การจัดหาตลาดจำหน่ายสินค้า เพื่อให้ประชาชนมีรายได้

๒.๘ การส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตด้านสังคม สาธารณสุข เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น

๒.๙ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนให้ประชาชนอยู่ดีมีสุข มีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ปลอดภัยจากยาเสพติด

๒.๑๐ ส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูดูแลรักษาแหล่งน้ำ ป่าไม้และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งพัฒนาปรับปรุงทัศนียภาพสิ่งแวดล้อม ให้เกิดสมดุลธรรมชาติ เพื่อให้คงอยู่และสามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างยั่งยืน

๒.๑๑ พัฒนาการเมืองและการบริหารการปกครองตามระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

๒.๑๒ ส่งเสริมยึดหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใสในการบริหารงาน

๒.๑๓ ส่งเสริมให้ชุมชนเข้มแข็งเกิดการเรียนรู้และสามารถจัดการ เมื่อเกิดภัยพิบัติด้วยชุมชนเอง โดยเฉพาะกรณีแผ่นดินไหว

๒.๑๔ สร้างเครือข่ายและบุคลากรร่วมกับท้องถิ่นใกล้เคียงในด้านเครื่องมือ วัสดุ อุปกรณ์ เมื่อเกิดสาธารณภัยหรือภัยพิบัติ อย่างมีประสิทธิภาพ

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนตำบลปากอ่า

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ระบบคมนาคมและระบบสาธารณูปโภค

เป้าประสงค์ : เพื่อพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ระบบคมนาคมและระบบสาธารณูปโภค

ตัวชี้วัด : คุณภาพงานจากการที่ตรวจคณะกรรมการตรวจรับงานจ้างตรวจรับงานโดยจะต้องได้คุณภาพงานที่ดี ไม่มีปัญหาและข้อท้วงติง

ค่าเป้าหมาย : การก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคต่าง ๆ ในพื้นที่

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการกีฬา

เป้าประสงค์ : เพื่อพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการกีฬา

- ตัวชี้วัด : การบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในโครงการทุกประการ
 ค่าเป้าหมาย : พัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ อนุรักษ์และจรรโลงไว้ ซึ่งการศาสนาและวัฒนธรรม และสร้างเสริมสุขภาพในชุมชน
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต สังคม เศรษฐกิจและสาธารณสุข
 เป้าประสงค์ : เพื่อพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต สังคม เศรษฐกิจและสาธารณสุข
 ตัวชี้วัด : การบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในโครงการทุกประการ
 ค่าเป้าหมาย : พัฒนาสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิตต่าง ส่งเสริมการลงทุนและการพาณิชย์กรรม ควบคุม ป้องกันและระงับโรคติดต่อต่างและโรคระบาดในพื้นที่ รวมถึงการพัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนการบริการสาธารณสุข
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 เป้าประสงค์ : เพื่อพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 ตัวชี้วัด : การบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในโครงการทุกประการ
 ค่าเป้าหมาย : การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารการปกครอง
 เป้าประสงค์ : เพื่อพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารการปกครอง
 ตัวชี้วัด : การบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในโครงการทุกประการ
 ค่าเป้าหมาย : เพื่อพัฒนาระบบการเมืองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ฝึกอบรมราษฎรในพื้นที่ให้มีความรู้ปลูกจิตสำนึกให้ราษฎรมีความสามัคคี ประองตอง สมานฉันท์ เพื่อความมั่นคงของชาติ และเพิ่มประสิทธิภาพ การป้องกันและบรรเทา สาธารณภัยรวมถึงการลดอุบัติเหตุบนท้องถนน

๔. การวางแผน

องค์การบริหารส่วนตำบลปากอ่า ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน และได้ประกาศ ใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ ดังนี้

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔		๒๕๖๕	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ระบบคมนาคมและระบบ สาธารณูปโภค	๗	๒,๗๐๐,๐๐๐.๐๐	๙	๓,๐๕๐,๐๐๐.๐๐	๒๒	๖,๙๗๒,๕๕๐.๐๐	๒๒	๖,๙๓๐,๐๐๐.๐๐	๒๑	๖,๔๕๐,๐๐๐.๐๐
๒.การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการกีฬา	๒๖	๑,๙๕๒,๐๐๐.๐๐	๒๘	๒,๐๙๒,๐๐๐.๐๐	๓๓	๓,๐๓๓,๐๐๐.๐๐	๓๒	๓,๐๑๓,๐๐๐.๐๐	๓๒	๓,๐๑๘,๐๐๐.๐๐
๓.การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต สังคม เศรษฐกิจและสาธารณสุข	๒๐	๗,๑๐๒,๒๒๐.๐๐	๒๒	๗,๓๖๖,๑๐๐.๐๐	๑๕	๗,๙๒๕,๐๐๐.๐๐	๑๕	๗,๙๑๕,๐๐๐.๐๐	๑๕	๗,๙๕๕,๐๐๐.๐๐
๔.การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๔	๑๕๕,๐๐๐.๐๐	๓	๘๐,๐๐๐.๐๐	๔	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๕	๖๕๐,๐๐๐.๐๐	๔	๑๕๐,๐๐๐.๐๐
๕.การพัฒนาด้านการเมืองและการ บริหารการปกครอง	๓๓	๒,๔๕๐,๕๐๐.๐๐	๓๖	๒,๗๙๐,๕๐๐.๐๐	๓๘	๓,๕๐๗,๕๐๐.๐๐	๓๖	๒,๘๓๐,๕๐๐.๐๐	๓๖	๓,๐๓๒,๕๐๐.๐๐
รวม	๙๐	๑๔,๓๔๙,๗๒๐.๐๐	๙๘	๑๕,๓๗๘,๖๐๐.๐๐	๑๑๒	๒๑,๕๘๗,๙๕๐.๐๐	๑๑๐	๒๑,๓๓๘,๕๐๐.๐๐	๑๐๘	๒๐,๕๙๕,๕๐๐.๐๐

๕. การจัดทำงบประมาณ

องค์การบริหารส่วนตำบลป่าก่อดำ ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๓ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน ๙๔ โครงการ งบประมาณ ๑๒,๖๘๒,๑๙๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ
๑.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ระบบคมนาคมและระบบสาธารณสุขปโภค	๑๙	๓,๒๘๒,๒๐๐.๐๐
๒.การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการกีฬา	๓๐	๑,๗๐๓,๓๙๐.๐๐
๓.การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต สังคม เศรษฐกิจและสาธารณสุข	๑๓	๗,๐๙๖,๑๐๐.๐๐
๔.การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๗๐,๐๐๐.๐๐
๕.การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารการปกครอง	๒๘	๕๓๐,๕๐๐.๐๐
รวม	๙๔	๑๒,๖๘๒,๑๙๐.๐๐

รายละเอียดโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มีดังนี้
ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบคมนาคมและระบบสาธารณสุขปโภค

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ
๑	ก่อสร้างถนน คสล. ซอย ๑๐, ๑๑ หมู่ที่ ๑	๔๙๓,๘๐๐.๐๐
๒	ก่อสร้างอาคารศูนย์การเรียนรู้ชุมชน หมู่ที่ ๒	๖๑๐,๐๐๐.๐๐
๓	ก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ฌาปนสถาน หมู่ที่ ๓	๔๔๖,๐๐๐.๐๐
๔	ก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยม (ลำน้ำแม่ฝง หมู่ที่ ๔	๒๔๗,๘๐๐.๐๐
๕	ก่อสร้างถนน คสล. ซอย ๓, ๕ หมู่ที่ ๔	๐.๐๐
๖	ก่อสร้างถนน คสล. ซอย ๔ (ตงเจริญ หมู่ที่ ๕	๔๙๓,๘๐๐.๐๐
๗	ก่อสร้างลานคอนกรีตบริเวณหน้าวัด หมู่ที่ ๕	๐.๐๐
๘	ก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่ ๖ เชื่อมหมู่ที่ ๙ ทด.ป่าก่อดำ (ต่อจากของเดิม	๐.๐๐
๙	ก่อสร้างถนน คสล. ซอย ๑ (ซอยประปา หมู่ที่ ๖	๔๙๓,๘๐๐.๐๐
๑๐	ก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ฌาปนสถาน หมู่ที่ ๑๑	๔๙๗,๐๐๐.๐๐
๑๑	ก่อสร้างถนน คสล. หมู่ที่ ๑๑ เชื่อมหมู่ที่ ๒ ต.บัวสลี	๐.๐๐
๑๒	ก่อสร้างถนน คสล. ซอย ๔/๑หมู่ที่ ๑๑	๐.๐๐
๑๓	ก่อสร้างฝาย คสล.ลำน้ำ, ลำหมือง, ลำคลอง เขตพื้นที่ อบต.ป่าก่อดำ	๐.๐๐
๑๔	ก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยม ลำน้ำ,ลำหมือง,ลำคลอง	๐.๐๐
๑๕	ปรับปรุง/ซ่อมแซมถนนสายการเกษตร	๐.๐๐

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ
๑๖	ขยาย/เสริมไหล่ทางถนนเขตพื้นที่ อบต.ปากอ้อม	๐.๐๐
๑๗	ปรับปรุง/ซ่อมแซมถนนเขตพื้นที่ อบต.ปากอ้อม	๐.๐๐
๑๘	ปรับปรุง/ซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะเขตพื้นที่ อบต.ปากอ้อม	๐.๐๐
๑๙	การบริหารจัดการน้ำด้วยระบบธนาคารน้ำใต้ดิน	๐.๐๐

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และการกีฬา

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ
๑	ศึกษาแหล่งเรียนรู้นอกสถานที่	๒๐,๐๐๐.๐๐
๒	จัดซื้ออาหารเสริมนม	๓๔๓,๒๐๐.๐๐
๓	กีฬาสัมพันธ์ ศพด.อบต.ปากอ้อม	๑๐,๐๐๐.๐๐
๔	สายใยรัก ๓ วัย	๑๐,๐๐๐.๐๐
๕	เศรษฐกิจพอเพียง ศพด. อบต.ปากอ้อม	๑๒,๑๕๐.๐๐
๖	พัฒนาศักยภาพเด็กนักเรียน ศพด.อบต.ปากอ้อม	๒๐,๐๐๐.๐๐
๗	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าอาหารกลางวัน ศพด.อบต.ปากอ้อม)	๒๖๑,๒๔๐.๐๐
๘	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าใช้จ่ายในการจัดการเรียนการสอน สำหรับ ศพด.อบต.ปากอ้อม)	๙๑,๘๐๐.๐๐
๙	วันเด็กแห่งชาติ	๑๐,๐๐๐.๐๐
๑๐	การเรียนรู้และอนุรักษ์ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๐,๐๐๐.๐๐
๑๑	พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการ ศพด.อบต.ปากอ้อม	๑๐,๐๐๐.๐๐
๑๒	พัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรกองการศึกษาฯ	๓๐,๐๐๐.๐๐
๑๓	พัฒนาทักษะศักยภาพเด็กและเยาวชน	๒๐,๐๐๐.๐๐
๑๔	เรียนรู้สืบสานวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๒๕,๐๐๐.๐๐
๑๕	ค่าอาหารกลางวัน (อุดหนุนโรงเรียนบ้านโป่งมอญ)	๔๒๕,๔๐๐.๐๐
๑๖	ค่าอาหารกลางวัน (อุดหนุนโรงเรียนบ้านแม่ฝง)	๕๔,๖๐๐.๐๐
๑๗	พาน้องท่องเที่ยวไทย ไม่ไปไม่รู้ (อุดหนุนโรงเรียนบ้านโป่งมอญ)	๒๕,๐๐๐.๐๐
๑๘	ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง(อุดหนุนโรงเรียนบ้านแม่ฝง)	๓๕,๐๐๐.๐๐
๑๙	สืบสานวัฒนธรรมไทย (อุดหนุนโรงเรียนบ้านแม่ฝง)	๑๐,๐๐๐.๐๐
๒๐	สงวนน้ำพระธาตุมหารัตนมงคเจดีย์ หมู่ที่ ๑	๑๐,๐๐๐.๐๐

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ
๒๑	สร้างน้ำพระธาตุมณีนาถ สันตันทมวัง หมู่ที่ ๓	๑๐,๐๐๐.๐๐
๒๒	สร้างน้ำพระธาตุหมอกมุงเมือง หมู่ที่ ๔	๑๐,๐๐๐.๐๐
๒๓	สร้างน้ำพระธาตุไชยสิทธิ์ หมู่ที่ ๑๑	๑๐,๐๐๐.๐๐
๒๔	ประเพณีลอยกระทง	๑๐,๐๐๐.๐๐
๒๕	สืบสานจัดงานประเพณีหล่อเทียนพรรษา	๓๐,๐๐๐.๐๐
๒๖	อบรมคุณธรรมนำชีวิต	๒๐,๐๐๐.๐๐
๒๗	การแข่งขันกีฬาประชาชนตำบลปากอ่า	๑๕๐,๐๐๐.๐๐
๒๘	จัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับต่างๆ	๓๐,๐๐๐.๐๐
๒๙	สืบสานวัฒนธรรมและประเพณีสงกรานต์ (ปีใหม่เมือง) (อุดหนุนที่ว่าการ อ.แม่ลาว	๐.๐๐
๓๐	ประเพณีนมัสการและสร้างน้ำพระธาตุดอยตุง (อุดหนุน ที่ว่าการ อ.แม่ลาว	๐.๐๐

ยุทธศาสตร์การพัฒนาส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านสังคม เศรษฐกิจและสาธารณสุข

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ
๑	การป้องกัน ควบคุมโรคติดต่อและไม่ติดต่อชนิดต่างๆ	๔๕,๐๐๐.๐๐
๒	สัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	๓๕,๐๐๐.๐๐
๓	ประชุมเชิงปฏิบัติการซ้อมแผนเตรียมรับอุบัติเหตุหมู่และสาธารณภัย อ.แม่ลาว (อุดหนุนโรงพยาบาล แม่ลาว	๒๐,๐๐๐.๐๐
๔	การดำเนินงานตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข (อุดหนุน คณะกรรมการชุมชน/หมู่บ้าน	๐.๐๐
๕	ประชาชนร่วมใจต้านภัย ยาเสพติด	๒๐,๐๐๐.๐๐
๖	ส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ	๕๐,๐๐๐.๐๐
๗	อบรมส่งเสริมศักยภาพผู้พิการ	๑๐,๐๐๐.๐๐
๘	อบรมให้ความรู้การป้องกัน กำจัดศัตรูพืชและโรคระบาดสัตว์	๓๐,๐๐๐.๐๐
๙	พัฒนาการบริหารจัดการศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตรประจำตำบล	๒๐,๐๐๐.๐๐
๑๐	รณรงค์ป้องกันแมลงวันผลไม้	๒๐,๐๐๐.๐๐
๑๑	สนับสนุนเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๕,๕๔๐,๑๐๐.๐๐
๑๒	สนับสนุนเบี้ยยังชีพคนพิการ	๑,๐๓๖,๐๐๐.๐๐
๑๓	สนับสนุนเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๒๗๐,๐๐๐.๐๐

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ
๑	ปรับปรุงภูมิทัศน์สิ่งแวดล้อม	๓๐,๐๐๐.๐๐
๒	การบริหารจัดการขยะมูลฝอยตำบลปากอ่า	๐.๐๐
๓	ตามแนวพระราชดำริฯ ร่วมใจปลูกป่า	๑๐,๐๐๐.๐๐
๔	ก่อสร้างฝายชะลอน้ำกักเก็บความชุ่มชื้น	๓๐,๐๐๐.๐๐

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการเมืองการปกครอง

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ
๑	ค่าใช้จ่ายสำหรับการเลือกตั้ง การทำประชาพิจารณ์ ประชามติต่าง ๆ	๓๐๐,๐๐๐.๐๐
๒	โครงการวันท้องถิ่นไทย	๐.๐๐
๓	โครงการท้องถิ่นปลอดทุจริต	๑๐,๐๐๐.๐๐
๔	โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรมและความโปร่งใสสำหรับ จนท.ท้องถิ่น	๓๐,๐๐๐.๐๐
๕	พัฒนาศักยภาพผู้นำและบุคลากรท้องถิ่น	๕๐,๐๐๐.๐๐
๖	สำรวจความพึงพอใจในการบริการสาธารณะ	๑๓,๐๐๐.๐๐
๗	บริการจัดเก็บภาษีเคลื่อนที่	๐.๐๐
๘	อบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพเกี่ยวกับภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	๐.๐๐
๙	ดำเนินการและสนับสนุนการดำเนินงานจัดกิจกรรมมวลชนของอำเภอแม่ลาว (อุดหนุนที่ว่าการ อ.แม่ลาว	๑๕,๐๐๐.๐๐
๑๐	จัดกิจกรรมงานพ่อบุญเมิ่งรายมหาราชและงานกาชาดจังหวัดเชียงราย (อุดหนุนที่ว่าการ อ.แม่ลาว	๒๗,๐๐๐.๐๐
๑๑	จัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติและถวายสดุดีเนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ฯ (อุดหนุนที่ว่าการ อ.แม่ลาว	๕,๕๐๐.๐๐
๑๒	จัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติและถวายสดุดีเนื่องในโอกาสวันคล้ายวันพระราชสมภพ สมเด็จพระศรีนครินทร์ทราบรมราชชนนี (งานทานหาแม่ฟ้าหลวง (อุดหนุนที่ว่าการ อ.แม่ลาว	๒,๐๐๐.๐๐
๑๓	จัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติและถวายสดุดี เนื่องในโอกาสวันคล้ายวันพระราชสมภพสมเด็จพระศรีนครินทร์ทราบรมราชชนนี (งานพิธีไหว้สาแม่ฟ้าหลวง (อุดหนุนที่ว่าการ อ.แม่ลาว	๒,๐๐๐.๐๐
๑๔	จัดกิจกรรมวันปิยมหาราช (อุดหนุนที่ว่าการ อ.แม่ลาว	๑,๐๐๐.๐๐

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ
๑๕	จัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติและถวายสดุดีเนื่องในวโรกาสวันคล้ายวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าฯ (อุทหนุนที่ว่าการ อ.แม่ลาว	๕,๐๐๐.๐๐
๑๖	ค่าบำรุงรักษาและปรับปรุงครุภัณฑ์	๐.๐๐
๑๗	จัดหาวัสดุสำนักงาน วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ วัสดุก่อสร้าง วัสดุคอมพิวเตอร์ วัสดุงานบ้านงานครัว วัสดุยานพาหนะและขนส่ง ฯลฯ	๕๐,๐๐๐.๐๐
๑๘	จัดหาครุภัณฑ์สำนักงาน ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ ครุภัณฑ์ก่อสร้าง ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง ฯลฯ	๐.๐๐
๑๙	ซักซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๐.๐๐
๒๐	ป้องกันปัญหาไฟป่าและปัญหาหมอกควัน	๐.๐๐
๒๑	ติดตั้งกล้อง CCTV	๐.๐๐
๒๒	รณรงค์ลดอุบัติเหตุบนท้องถนนและให้บริการประชาชน	๐.๐๐
๒๓	เงินสำรองจ่าย (แผนงานงบกลาง	๐.๐๐
๒๔	จัดนิทรรศการร้านสินค้าชุมชนงานมหกรรมอาหารและของดีอำเภอมแม่ลาว	๐.๐๐
๒๕	ศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับอำเภอ (สถานที่กลาง	๒๐,๐๐๐.๐๐
๒๖	ก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ อบต.ป่าก่อดำ	๐.๐๐
๒๗	ปรับปรุงห้องน้ำ อบต.ป่าก่อดำ	๐.๐๐
๒๘	ปรับปรุงอาคาร ศพด.อบต.ป่าก่อดำ จำนวน ๓ รายการ	๐.๐๐

๖. การใช้จ่ายงบประมาณ

องค์การบริหารส่วนตำบลป่าก่อดำ มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ โดยได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา รวม ๓๙ โครงการ จำนวนเงิน ๑๑,๙๐๐,๑๙๐ บาท เบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๓๘ โครงการ จำนวนเงิน ๑๐,๙๔๓,๘๖๕ บาท ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
๑.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ระบบคมนาคมและระบบสาธารณสุข	๗	๓,๒๔๑,๕๐๐.๐๐	๖	๒,๖๓๑,๕๐๐.๐๐
๒.การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และการกีฬา	๑๗	๑,๓๕๒,๐๗๘.๓๔	๑๗	๑,๓๕๒,๐๗๘.๓๔

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่อกำหนดผู้กักพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
๓.การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต สังคม เศรษฐกิจ และสาธารณสุข	๕	๖,๗๙๙,๑๔๐.๖๐	๕	๖,๗๙๙,๑๔๐.๖๐
๔.การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม				
๕.การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารการ ปกครอง	๑๐	๑๖๑,๑๔๖.๐๐	๑๐	๑๖๑,๑๔๖.๐๐
รวม	๓๙	๑๑,๕๕๓,๘๖๕.๙๔	๓๘	๑๐,๙๕๓,๘๖๕.๙๔

โครงการในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่มีการก่อกำหนดผู้กักพัน/ลงนามในสัญญา มีดังนี้

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตามข้อบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๑	๑.การพัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน ระบบคมนาคมและ ระบบสาธารณสุข	โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. ซอย ๑๐ ๑๑ หมู่ที่ ๑	๔๙๓,๘๐๐.๐๐	๔๙๒,๕๐๐.๐๐	๔๙๒,๕๐๐.๐๐	๑,๓๐๐.๐๐
๒	๑.การพัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน ระบบคมนาคมและ ระบบสาธารณสุข	โครงการก่อสร้าง อาคารศูนย์การ เรียนรู้ชุมชน หมู่ที่ ๒	๖๑๐,๐๐๐.๐๐	๖๑๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
๓	๑.การพัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน ระบบคมนาคมและ ระบบสาธารณสุข	โครงการก่อสร้าง อาคาร อเนกประสงค์ฌาปน สถาน หมู่ที่ ๓	๔๔๖,๐๐๐.๐๐	๔๑๓,๐๐๐.๐๐	๔๑๓,๐๐๐.๐๐	๓๓,๐๐๐.๐๐
๔	๑.การพัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน ระบบคมนาคมและ ระบบสาธารณสุข	โครงการก่อสร้างท่อ ลอดเหลี่ยม (ลำน้ำ แม่แฝง หมู่ที่ ๔	๒๔๗,๘๐๐.๐๐	๒๔๔,๐๐๐.๐๐	๒๔๔,๐๐๐.๐๐	๓,๘๐๐.๐๐
๕	๑.การพัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน ระบบคมนาคมและ ระบบสาธารณสุข	โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. ซอย ๔ (ดงเจริญ หมู่ที่ ๕	๔๙๓,๘๐๐.๐๐	๔๙๓,๐๐๐.๐๐	๔๙๓,๐๐๐.๐๐	๘๐๐.๐๐
๖	๑.การพัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน ระบบคมนาคมและ ระบบสาธารณสุข	โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. ซอย ๑ (ซอยประปา หมู่ที่ ๖	๔๙๓,๘๐๐.๐๐	๔๙๓,๐๐๐.๐๐	๔๙๓,๐๐๐.๐๐	๘๐๐.๐๐
๗	๑.การพัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน ระบบคมนาคมและ ระบบสาธารณสุข	โครงการก่อสร้าง อาคาร อเนกประสงค์ฌาปน สถาน หมู่ที่ ๑๑	๔๙๗,๐๐๐.๐๐	๔๙๖,๐๐๐.๐๐	๔๙๖,๐๐๐.๐๐	๑,๐๐๐.๐๐
๘	๒.การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการ กีฬา	โครงการศึกษาแหล่ง เรียนรู้นอกสถานที่	๒๐,๐๐๐.๐๐	๑๕,๑๐๐.๐๐	๑๕,๑๐๐.๐๐	๔,๙๐๐.๐๐

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตามข้อบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๙.	๒.การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการ กีฬา	ค่าอาหารเสริม (นม	๓๔๓,๒๐๐.๐๐	๒๘๔,๖๕๕.๓๔	๒๘๔,๖๕๕.๓๔	๕๘,๕๔๔.๖๖
๑๐	๒.การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการ กีฬา	โครงการกีฬา สัมพันธ์ ศพด.อบต. ป่าก่อดำ	๑๐,๐๐๐.๐๐	๙,๗๗๓.๐๐	๙,๗๗๓.๐๐	๒๒๗.๐๐
๑๑	๒.การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการ กีฬา	โครงการเศรษฐกิจ พอเพียง ศพด.อบต. ป่าก่อดำ	๑๒,๑๕๐.๐๐	๑๒,๑๓๐.๐๐	๑๒,๑๓๐.๐๐	๒๐.๐๐
๑๒	๒.การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการ กีฬา	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (สนับสนุนอาหาร กลางวันของศพด. อบต.ป่าก่อดำ	๒๖๑,๒๔๐.๐๐	๒๖๑,๒๔๐.๐๐	๒๖๑,๒๔๐.๐๐	๐.๐๐
๑๓	๒.การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการ กีฬา	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (ค่า จัดการเรียนการสอน ของศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก	๙๑,๘๐๐.๐๐	๙๑,๘๐๐.๐๐	๙๑,๘๐๐.๐๐	๐.๐๐
๑๔	๒.การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการ กีฬา	โครงการจัดกิจกรรม วันเด็กแห่งชาติ	๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๑๕	๒.การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการ กีฬา	โครงการพัฒนา ศักยภาพผู้ปกครอง ศพด.อบต.ป่าก่อดำ	๑๐,๐๐๐.๐๐	๘,๕๒๐.๐๐	๘,๕๒๐.๐๐	๑,๔๘๐.๐๐
๑๖	๒.การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการ กีฬา	โครงการพัฒนา ศักยภาพครูและ บุคลากรกอง การศึกษาฯ	๓๐,๐๐๐.๐๐	๒๗,๑๕๐.๐๐	๒๗,๑๕๐.๐๐	๒,๘๕๐.๐๐
๑๗	๒.การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการ กีฬา	ค่าอาหารกลางวัน (อุดหนุนโรงเรียน บ้านโป่งมอญ	๔๒๕,๔๐๐.๐๐	๓๖๕,๓๐๐.๐๐	๓๖๕,๓๐๐.๐๐	๖๐,๑๐๐.๐๐
๑๘	๒.การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการ กีฬา	ค่าอาหารกลางวัน (อุดหนุนโรงเรียน บ้านแม่ฝง	๕๔,๖๐๐.๐๐	๕๔,๖๐๐.๐๐	๕๔,๖๐๐.๐๐	๐.๐๐
๑๙	๒.การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการ กีฬา	โครงการพาน้อง ท่องเที่ยวไทย ไม่ไป ไม่รู้ (อุดหนุน โรงเรียนบ้านโป่ง มอญ	๒๕,๐๐๐.๐๐	๒๕,๐๐๐.๐๐	๒๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตามข้อบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๒๐	๒.การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการ กีฬา	โครงการสืบสานจัด งานประเพณีสร้าง พระธาตุมหารัตน มงคลเจดีย์ หมู่ที่ ๑	๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๒๑	๒.การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการ กีฬา	โครงการสืบสานจัด งานประเพณีสร้าง พระธาตุมณีนาก สันตันม่วง หมู่ที่ ๓	๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๒๒	๒.การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการ กีฬา	โครงการสืบสาน จัดงานประเพณี ลอยกระทง	๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๒๓	๒.การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการ กีฬา	โครงการสืบสาน จัดงานประเพณี หล่อเทียนพรรษา	๓๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐
๒๔	๒.การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการ กีฬา	โครงการแข่งขันกีฬา ประชาชนตำบล ป่าก่อดำ	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๓๖,๘๑๐.๐๐	๑๓๖,๘๑๐.๐๐	๑๓,๑๙๐.๐๐
๒๕	๓.การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต สังคม เศรษฐกิจและ สาธารณสุข	โครงการป้องกัน ควบคุม โรคติดต่อและไม่ ติดต่อชนิดต่างๆ	๔๕,๐๐๐.๐๐	๓๘,๓๘๕.๖๐	๓๘,๓๘๕.๖๐	๖,๖๑๔.๔๐
๒๖	๓.การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต สังคม เศรษฐกิจและ สาธารณสุข	โครงการสัตว์ปลอด โรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	๓๕,๐๐๐.๐๐	๒๑,๙๕๕.๐๐	๒๑,๙๕๕.๐๐	๑๓,๐๔๕.๐๐
๒๗	๓.การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต สังคม เศรษฐกิจและ สาธารณสุข	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๕,๕๔๐,๑๐๐.๐๐	๕,๕๒๖,๓๐๐.๐๐	๕,๕๒๖,๓๐๐.๐๐	๑๓,๘๐๐.๐๐
๒๘	๓.การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต สังคม เศรษฐกิจและ สาธารณสุข	เบี้ยยังชีพคนพิการ	๑,๐๓๖,๐๐๐.๐๐	๙๗๒,๐๐๐.๐๐	๙๗๒,๐๐๐.๐๐	๖๔,๐๐๐.๐๐
๒๙	๓.การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต สังคม เศรษฐกิจและ สาธารณสุข	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๒๗๐,๐๐๐.๐๐	๒๔๐,๕๐๐.๐๐	๒๔๐,๕๐๐.๐๐	๒๙,๕๐๐.๐๐
๓๐	๕.การพัฒนาด้านการเมืองและ การบริหารการปกครอง	โครงการพัฒนา ศักยภาพผู้นำและ บุคลากรท้องถิ่น	๕๐,๐๐๐.๐๐	๓๓,๘๐๐.๐๐	๓๓,๘๐๐.๐๐	๑๖,๒๐๐.๐๐
๓๑	๕.การพัฒนาด้านการเมืองและ การบริหารการปกครอง	สำรวจความพึงพอใจ ในการบริการ	๑๓,๐๐๐.๐๐	๑๑,๐๐๐.๐๐	๑๑,๐๐๐.๐๐	๒,๐๐๐.๐๐
๓๒	๕.การพัฒนาด้านการเมืองและ การบริหารการปกครอง	โครงการดำเนินการ และสนับสนุนการ ดำเนินงานจัด กิจกรรมมวลชนของ อำเภอแม่ลาว	๑๕,๐๐๐.๐๐	๑๕,๐๐๐.๐๐	๑๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตามข้อบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๓๓	๕.การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารการปกครอง	โครงการจัดกิจกรรมงานพ้อขุนเม็งรายมหาราชและงานกาชาดจังหวัดเชียงราย	๒๗,๐๐๐.๐๐	๒๗,๐๐๐.๐๐	๒๗,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๓๔	๕.การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารการปกครอง	โครงการจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติและถวายสดุดีเนื่องในวโรกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว	๕,๕๐๐.๐๐	๕,๕๐๐.๐๐	๕,๕๐๐.๐๐	๐.๐๐
๓๕	๕.การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารการปกครอง	โครงการจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติและถวายสดุดีเนื่องในวโรกาสวันคล้ายวันพระราชสมภพสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี (งานพิธีไหว้สามแม่ฟ้าหลวง	๒,๐๐๐.๐๐	๒,๐๐๐.๐๐	๒,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๓๖	๕.การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารการปกครอง	โครงการจัดกิจกรรมวันปิยมหาราช	๑,๐๐๐.๐๐	๑,๐๐๐.๐๐	๑,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๓๗	๕.การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารการปกครอง	โครงการจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติและถวายสดุดีเนื่องในวโรกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ	๕,๐๐๐.๐๐	๕,๐๐๐.๐๐	๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๓๘	๕.การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารการปกครอง	วัสดุสำนักงาน	๕๐,๐๐๐.๐๐	๔๐,๘๕๖.๐๐	๔๐,๘๕๖.๐๐	๙,๑๕๔.๐๐
๓๙	๕.การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารการปกครอง	โครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนของ อปท.ระดับอำเภอ	๒๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐

๗. สรุปผลการดำเนินงาน

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ องค์การบริหารส่วนตำบลป่าก่อดำ มีโครงการที่มีในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๑๑๒ เป็นเงิน ๒๑,๕๘๗,๙๕๐.๐๐ บาท อนุมัติงบประมาณ จำนวน ๙๔ โครงการ เป็นเงิน ๑๒,๖๘๒,๑๙๐.๐๐ บาท ลงนามสัญญาจำนวน ๓๙ โครงการ เป็นเงิน ๑๑,๕๕๓,๘๖๔.๙๔ บาท เบิกจ่าย จำนวน ๓๘ โครงการ เป็นเงิน ๑๐,๙๔๓,๘๖๔.๙๔ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓๓.๙๓ โดยแยกตามยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑.การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบคมนาคม และระบบสาธารณูปโภค	๒๒	๖,๙๗๒,๔๕๐.๐๐	๑๙	๓,๒๘๒,๒๐๐.๐๐	๗	๓,๒๔๑,๕๐๐.๐๐	๖	๒,๖๓๑,๕๐๐.๐๐
๒.การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และการกีฬา	๓๓	๓,๐๓๓,๐๐๐.๐๐	๓๐	๑,๗๐๓,๓๙๐.๐๐	๑๗	๑,๓๕๒,๐๗๘.๓๔	๑๗	๑,๓๕๒,๐๗๘.๓๔
๓.การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต สังคม เศรษฐกิจ และสาธารณสุข	๑๕	๗,๙๒๕,๐๐๐.๐๐	๑๓	๗,๐๙๖,๑๐๐.๐๐	๕	๖,๗๙๙,๑๔๐.๖๐	๕	๖,๗๙๙,๑๔๐.๖๐
๔.การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๔	๗๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐.๐๐	๐	๐.๐๐
๕.การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารการปกครอง	๓๘	๓,๕๐๗,๕๐๐.๐๐	๒๘	๕๓๐,๕๐๐.๐๐	๑๐	๑๖๑,๑๔๖.๐๐	๑๐	๑๖๑,๑๔๖.๐๐
รวม	๑๑๒	๒๑,๕๘๗,๙๕๐.๐๐	๙๔	๑๒,๖๘๒,๑๙๐.๐๐	๓๙	๑๑,๕๕๓,๘๖๔.๙๔	๓๘	๑๐,๙๔๓,๘๖๔.๙๔

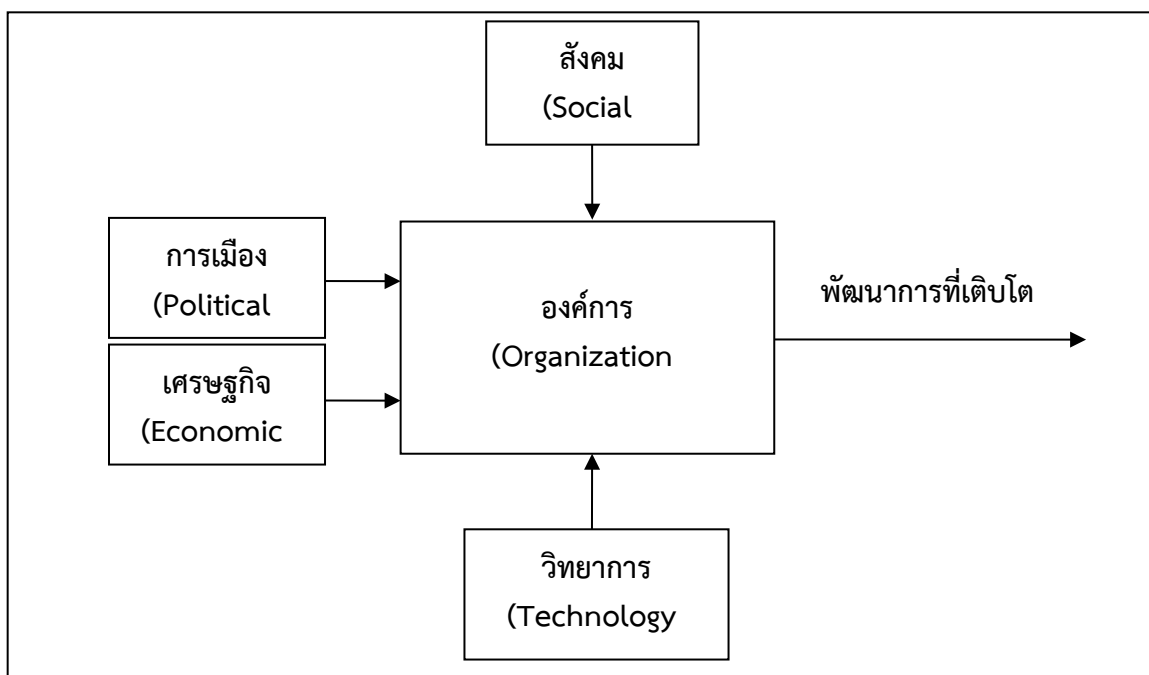
๘. การวัดผลในเชิงคุณภาพ (Quality)

การวัดผลเชิงคุณภาพ ใช้การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม

๙. ผลกระทบที่นำไปสู่นาคต

ในทฤษฎีทางวิชาการการจัดการชี้ว่า องค์กรต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นองค์กรภาครัฐหรือองค์กรภาคเอกชน จะพัฒนา เติบโตและอยู่รอดได้ ต้องมีการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอก ๔ ประการ (PEST ตลอดเวลา ซึ่งประกอบไปด้วย

- ๑ สิ่งแวดล้อมด้านการเมือง (Political Environment
- ๒ สิ่งแวดล้อมด้านเศรษฐกิจ (Economic Environment
- ๓ สิ่งแวดล้อมด้านสังคม (Social Environment และ
- ๔ สิ่งแวดล้อมด้านวิทยาการใหม่ ๆ (Technology



จากแผนภาพ องค์การบริหารส่วนตำบลมีฐานะเป็นองค์กรภาครัฐองค์กรหนึ่ง จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ๔ ประการดังกล่าว เพื่อให้องค์กรพัฒนา เติบโตและอยู่รอดต่อไปได้ วิสัยทัศน์ในการปฏิบัติงานในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องวิเคราะห์ตามสิ่งแวดล้อมที่จะเปลี่ยนแปลงไปทั้ง ๔ ประการ ดังนี้

๑. การปรับตัวให้เข้ากับการเมือง (Political Environment ที่เปลี่ยนแปลง

การเมืองของไทยในปัจจุบัน อาจแบ่งการเมืองออกเป็น ๒ ระดับ ได้แก่ ระดับชาติและระดับท้องถิ่น การเมืองระดับชาติ ได้แก่ การเมืองระดับรัฐบาล สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา ในส่วนของการเมืองระดับท้องถิ่น ยังสามารถแบ่งแยกย่อยออกได้เป็นหลายประเภท เช่น การเมืองขององค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล หรือองค์การบริหารส่วนตำบล หรือแม้กระทั่งการเมืองในระดับหมู่บ้านที่จะต้องมีการเลือกตั้งผู้ใหญ่บ้าน โดยราษฎรในหมู่บ้านนั้น ๆ เป็นต้น

ในสภาพข้อเท็จจริงปัจจุบันและผลงานวิจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่างชี้ว่าการเมืองในระดับชาติมีอิทธิพลต่อการเมืองในระดับท้องถิ่นอยู่หลายประการ เช่น การเลือกตั้งในระดับท้องถิ่นต้องอาศัยภาพลักษณ์ของพรรคการเมือง

ระดับชาติเพื่อช่วยในการหาเสียง การให้เงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากส่วนกลางมายังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยเลือกให้เฉพาะท้องถิ่นที่เป็นพรรคพวกเดียวกันกับราชการส่วนกลาง เป็นต้น

ในอนาคต อำนาจหน้าที่และบทบาทของนักการเมืองท้องถิ่นและข้าราชการท้องถิ่นจะเป็นอย่างไรนั้น ส่วนหนึ่งก็ขึ้นอยู่กับสิ่งแวดล้อมทางการเมืองโดยเฉพาะอย่างยิ่งอิทธิพลจากการเมืองระดับชาติซึ่งถ่ายทอดออกมาเป็นนโยบายของรัฐที่มีต่อ อปท. ซึ่งมักสลับสับเปลี่ยนกันเป็น ๒ กรณี กล่าวคือ การรวมอำนาจการปกครอง (Centralization หรือ การกระจายอำนาจการปกครอง (Decentralization ดังนั้น ผู้ที่จะปฏิบัติงาน จึงจำเป็นต้องทราบความเคลื่อนไหวของนโยบายรัฐอยู่ตลอดเวลา เพื่อบริหารจัดการ อปท.ให้เข้ากับสถานการณ์ดังกล่าวที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ในส่วนของปัจจัยการเมืองระดับท้องถิ่นด้วยกันเองนั้น ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องจะต้องเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง ซึ่งโดยหลักการแล้วการตัดสินใจกำหนดนโยบายควรเป็นหน้าที่ของฝ่ายการเมืองท้องถิ่น ทุกฝ่ายควรต้องรู้ความเคลื่อนไหวและการเปลี่ยนแปลงของการเมืองท้องถิ่นในทุกระดับทั้งระดับ องค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล หรือองค์การบริหารส่วนตำบล และระดับหมู่บ้าน เพราะการเมืองท้องถิ่นเหล่านี้มีความเชื่อมโยงสัมพันธ์กันและจะต้องมีผลกระทบต่อ อปท.ไม่ทางตรงก็ทางอ้อม ข้าราชการท้องถิ่นควรพยายามปรับข้อเท็จจริงในท้องถิ่นให้เข้ากับระเบียบกฎหมายของรัฐ ซึ่งในบางครั้งระเบียบกฎหมายอาจไม่เหมาะสมกับสภาพปัญหาและความต้องการของคนในท้องถิ่นก็ต้องเป็นหน้าที่ของข้าราชการท้องถิ่น ที่จะประยุกต์ใช้กฎหมายให้สามารถใช้ได้จริงตามสภาพและบริบทแวดล้อมของท้องถิ่นนั้นๆ จึงจะได้ชื่อว่าเป็นนักบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Agent อย่างแท้จริง

๒. การปรับตัวเข้ากับเศรษฐกิจ (Economic Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

เมื่อสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไม่ดี ทำให้ประชาชนยากจนเพิ่มขึ้น เป็นสาเหตุของปัญหาอื่น ๆ ที่กระทบต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามมา ไม่ว่าจะเป็นปัญหายาเสพติด ปัญหาโสเภณีเด็ก ปัญหาประชาชนเรียกร้องในสิ่งที่สามารถแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้ามากกว่าสิ่งที่แก้ไขปัญหาได้อย่างยั่งยืน ซึ่งสวนทางกับระเบียบกฎหมายและการตรวจสอบอย่างเข้มข้นของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ที่พยายามจำกัดขอบเขตการตัดสินใจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในหลาย ๆ เรื่อง

อีกปัญหาหนึ่ง ประชาชนอาจขาดการมีส่วนร่วมทางการเมืองกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพราะต้องเอาเวลาไปทำงานหาเงินเพื่อปากท้องของตนเองก่อนหรือบางครั้งอาจมีส่วนร่วมแค่การรับเงินแล้วไปลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง รวมตลอดถึงปัญหาความยากจนของประชาชนจะสร้างความเข้มแข็งให้กับนโยบายประชานิยมไปโดยปริยาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบในระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งเป็นการส่งเสริมลักษณะนิสัยการพึ่งพิงรัฐอยู่ตลอดเวลาของประชาชน เป็นต้น

ดังนั้น การสร้างกระบวนทัศน์ (Paradigm ทางความคิดให้แก่ประชาชนตามหลัก “ตนเป็นที่พึ่งแห่งตน” และ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” ควรเป็นสิ่งสำคัญที่นักบริหารงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรให้ความสนใจที่จะส่งเสริมและพัฒนาในประเด็นนี้

๓. การปรับตัวเข้ากับสังคม (Social Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

ชุมชนแต่ละชุมชนมีสภาพทางสังคมและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน ดังนั้น การปฏิบัติงานในแต่ละพื้นที่ก็ต้องเผชิญกับสภาพทางสังคมและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน เช่น บางพื้นที่อาจเป็นสังคมของคนพุทธ บางพื้นที่อาจเป็นสังคมของคนคริสต์หรืออิสลาม บางพื้นที่ประชาชนให้ความร่วมมือกับกิจกรรมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นอย่างดี บางพื้นที่ประชาชนขาดความร่วมมือ เป็นต้น

สภาพของสังคมไทยมักเป็นสังคมอุปถัมภ์ ผู้บริหารท้องถิ่นอาจมีแนวโน้มที่จะตัดสินใจกำหนดนโยบายไปตอบสนองต่อกลุ่มญาติพี่น้องของตน กลุ่มอื่นที่แพ้การเลือกตั้งเมื่อไม่ได้รับการตอบสนองก็หาทางโจมตี ก่อให้เกิดความขัดแย้งที่รุนแรงขึ้นในสังคมท้องถิ่นมากกว่าในอดีต ดังนั้น จึงจำเป็นที่จะต้องเข้าใจผลกระทบที่มาจากสาเหตุการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นที่ส่งผลโดยตรงต่อความสัมพันธ์ในสังคมท้องถิ่นยุคปัจจุบัน ต้องมีความสามารถบริหารงานบนความขัดแย้งในสังคม เพราะคงไม่มีสังคมใดในประเทศไทยที่จะมีคนที่ชอบสิ่งๆ หนึ่งได้หมด การปฏิบัติงานทุกอย่างย่อมมีการเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ต่อต้าน และไม่ต่อต้าน อยู่คู่กับสังคมประชาธิปไตยเสมอ สำคัญเพียงแต่ว่าจะสามารถลดระดับหรือแก้ไขความขัดแย้งที่รุนแรงนั้นได้อย่างไร

๔. การปรับตัวเข้ากับวิทยาการใหม่ๆ (Technology ที่เปลี่ยนแปลง

ในปัจจุบันกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรโดยการฝึกอบรมอยู่เป็นประจำ เช่น การฝึกอบรมการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่าง ๆ การฝึกอบรมการจัดทำเว็บไซต์องค์กร เป็นต้น ประกอบกับกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น มีเว็บไซต์เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับ การปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่ทุกวัน เช่น การเผยแพร่หนังสือสั่งการต่าง ๆ ผ่านช่องทางการสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น หากพนักงานท้องถิ่นให้ความสำคัญในการอ่านหนังสือสั่งการของ กรมฯ ทางอินเทอร์เน็ตอยู่เป็นประจำ ก็จะนำมาซึ่งการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและไม่ขัดต่อระเบียบ กฎหมาย หนังสือสั่งการที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่ตลอดเวลา

๒.๒ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมา และแนวทางการแก้ไข

องค์การบริหารส่วนตำบลปากอ่า มีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา โดยอิงการคาดการณ์ การพัฒนาต่าง ๆ อยู่ภายใต้สิ่งแวดล้อมภายนอกต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

๑ การเปลี่ยนแปลงในประเทศที่จะส่งผลกระทบต่อ องค์การบริหารส่วนตำบล

- รัฐธรรมนูญฉบับใหม่จะส่งผลต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างไร
- แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั่วประเทศ
- แนวโน้มการควบรวมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของการจัดสรรเงินงบประมาณให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒ การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาคที่จะส่งผลกระทบต่อองค์การบริหารส่วนตำบล

AEC หรือ Asean Economics Community คือการรวมตัวของชาติในอาเซียน ๑๐ ประเทศ โดยมีไทย พม่า ลาว เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ กัมพูชา บรูไน เพื่อที่จะให้มีผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจร่วมกัน จะมีรูปแบบคล้ายๆ กลุ่ม Euro Zone นั่นเอง จะทำให้มีผลประโยชน์อำนาจต่อรองต่าง ๆ กับคู่ค้าได้มากขึ้น และการนำเข้า ส่งออกของชาติในอาเซียนก็จะเสรี ยกเว้นสินค้าบางชนิดที่แต่ละประเทศอาจจะขอไว้ไม่ลดภาษีนำเข้า (เรียกว่าสินค้าอ่อนไหว

Asian ได้รวมตัวเป็น ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและมีผลเป็นรูปธรรม ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๘ ณ วันนีภูมิภาคนี้เปลี่ยนไปอย่างมากโดย แนวทาง AEC เป็นไปคือ

๑. การเป็นตลาดและฐานการผลิตเดียวกัน
๒. การเป็นภูมิภาคที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง
๓. การเป็นภูมิภาคที่มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่เท่าเทียมกัน
๔. การเป็นภูมิภาคที่มีการบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลก